

Gm-Vip 77

Mestertervezés

Vezető és vállalkozásfejlesztés

ESETTANULMÁNY

/KKV szektor/



gmvip77.hu

Tisótzki István W: gmvip77.hu

M: +36 30 737 5554

Mail: uzletiterv@gmvip77.hu



Kedves Partnerünk!

A szolgáltatás eszkörendszerével – **75+ darab** üzletfejlesztési vászon un. CANVAS – Magyarországon kevésbé, vagy egyáltalán nem ismert módon végzünk vezetői élet és vállalkozásfejlesztést.

Gyorsabban, kevesebb erőforrásból tudunk A-ból B-be jutni a legfejlettebb eszközökkel és mentori iránymutatással. A startup világban és a technológiai cégeken túl ezek a módszerek egyre gyorsabban terjednek a „hagyományos” vállalatoknál és vállalkozásoknál is.

A magyar kis-, közepes vállalati szektorban működő cégek gyors fejlődéséhez járulunk hozzá.

A szolgáltató minősített mentor, tanácsadó startupok és KKV szektor döntéshozóival működik együtt.

A következő rövid esettanulmány a „Hogyan dolgozunk?” kérdésre ad néhány választ.

Az ügyfeleinkkel titoktartási szerződést kötünk, de kérésére lehetőség van a tanulmányban említett cég vezetőivel beszéni.

Nézzen szét a szolgáltatás weboldalán található információs anyagokban és [Gm-Blog](#) témákban a bővebb tájékozódáshoz.

Amennyiben érdekes lehet Önnek vagy vállalatának, vállalkozásának, kezdjük egy díjmentes beszélgetéssel... utána döntsünk a folytatásról.

Együttműködő partnerünk: KKV gyártócég, élelmiszeripar

- 2017 árbevétel: 216 millió Ft Létszám: 24 fő
- Együttműködés kezdete: 2017 Augusztus

Kiinduló helyzet: A vállalkozás több éve stagnáló forgalmat bonyolított marketingtevékenység nélkül, ERP, CRM, stb. rendszerek nem voltak bevezetve. A vállalkozást 2 tulajdonos irányítja, az ügyvezetői és kereskedelmi feladatok részleges megosztásával. A napi működtetés nehézkes, „kézi vezérelt” volt, alacsony hatékonysággal, stratégia és növekedési célok nélkül. A tulajdonosok élethelyzete is gátolta, hogy teljes erővel a cég működésére, fejlesztésére koncentráljanak. Folyamatos piacvesztés lehetősége állt fent.

Együttműködésünk módjai: Hetente, kéthetente 2-3h-ás személyes konzultációk kinti – inspiráló – helyszíneken, ill. a cég telephelyén. Az ütemet és a témát minden alkalommal az ügyfelek és az „élet” szabta, mindig azzal a területtel foglalkozunk, ami a legjobban visz előre, vagy a legnagyobb problémát okozza. Legtöbbször jó hangulatban, sok humorral.

Néhány téma, fejlesztendő terület, amin dolgoztunk:

- először az egyik tulajdonos vezetői élettervezésével, személyes motivációi, munkahatékonysága emelésével kezdtük
- magyar nyelvű projektmanagement és céltervező szoftvert kezdtünk használni -> jobb kommunikáció, együttműködés cégen belül
- Stratégiát alkottunk és megvalósítási lépéseket azonosítottunk
- A piaci növekedéshez új piaci szegmenseket azonosítottunk ill. megnéztük a meglévő partnereken belüli forgalomnövelés lehetőségeit

- A cég belső működését profitcenterekre osztottuk és elkezdtek jobban bevonni a dolgozókat a célok megvalósításába
- Megterveztük és sikeresen megcsináltuk egy Lean folyamatfejlesztésben járatos üzemvezető megszerzését és megtartását, beintegrálását a cég életébe
- Iparágban szokatlan módon elkezdünk DM levelekkel kommunikálni a közvetett partnerek, termék végfelhasználók felé (700 cég, előre, 20 szereplős interjúkkal kikutatott témákra fókuszálva)
- Teljesen átalakítottuk a partneri – nagyker, végfelhasználók – szerződések tartalmát és logikáját, bevezettünk növekedésre ösztönző szerződési formát
- Bevezettük a napi-, heti működés rendjét és a megbeszélések rendjét cégen belül a hatékonyabb napi munkához
- Felkészültük telephelybővítés, új üzem építési pályázatra

Eredmények:

- Nagyságrendekkel aktívabb és stratégia mentén történő cégműködés
- A tulajdonosok „emberileg” változtak és sokkal önállóbban, aktívabban vezetik a céget.
- 2018-ban 80%-ban a „belső munkára” fókuszáltunk, 2019 Áprilistól egyre aktívabb piaci jelenlét és értékesítésnövelő tevékenység (külső szakértőket vonunk be, pl. marketing, CRM, ERP)
- Értékesítési számok növekedésében már 2019 első hónapjaiban is mutatkoztak részeredmények, a 2021-ig tartó profitnövekedési célok megvalósítása időarányosan halad.

Találjuk meg az Ön cégében levő tartalékokat is!